

Certificado por:



**UNIVERSIDAD
NACIONAL MAYOR
DE SAN MARCOS**
Facultad de Ciencias Económicas
CERSEU

GESTIÓN DE PROYECTOS

CURSO DE ESPECIALIZACIÓN

PLAN DE
ESTUDIOS

MÓDULO 1

ENFOQUE DE GESTIÓN DE PROYECTOS PMI

Estándar de Dirección de Proyectos

1. Propósito del Estándar
2. Términos y conceptos clave
3. Creación de valor
4. Sistemas de Gobernanza Organizacional
5. Principios de la Dirección de Proyectos

Dominios de la Dirección de Proyectos

- 2.1 Dominios de Desempeño del Proyecto
- 2.1.1 Interesados
- 2.1.2 Equipo
- 2.1.3 Enfoque de desarrollo y ciclo de vida
- 2.1.4 Planificación
- 2.1.5 Trabajo del Proyecto
- 2.1.6 Entrega
- 2.1.7 Medición
- 2.1.8 Incertidumbre
- 2.2 Adaptación
- 2.3 Modelos, Métodos y Artefactos.

MÓDULO 2

TALLER DE MICROSOFT PROJECT (Compatible con versiones 2016 a 2021)

1. EDT del proyecto
2. Definición de recursos
3. Definición macro de tareas
4. Gestión de la ruta crítica
5. Nivelación de recursos
6. Línea base para el Proyecto
7. Escenarios y simulación de cronograma
8. Gestión del valor ganado
9. Aplicación del valor ganado
10. Análisis de los recursos, el rendimiento y los costos
11. Análisis del presupuesto del Proyecto
12. Gestión de proyectos con enfoque ágil usando Ms Project

MÓDULO 3

PRAXIS DE LA GESTIÓN PROYECTOS

Estrategia de Negocios

1. Justificación cualitativa y cuantitativa
2. Descripción y objetivos del proyecto
3. Amenazas y oportunidades del proyecto
4. Cronograma de hitos
5. Requisitos de aprobación
6. Gerente y patrocinador de proyecto

Planificación

1. Organizaciones del proyecto
2. Ciclo de vida del proyecto
3. Planificación gradual

Gestión de interesados

1. Organizaciones del proyecto
2. Identificación, evaluación y clasificación

Gestión de alcance

1. Matriz de trazabilidad de requisitos
2. Enunciado del alcance de proyecto
3. Estructura de desglose de trabajo
4. Descripción del alcance del producto y proyecto
5. Entregables y criterios de aceptación del producto
6. Restricción, supuestos y exclusiones del proyecto

Gestión del cronograma

1. Cronograma de actividades e hitos
2. Ruta crítica del proyecto
3. Control y Seguimiento

Gestión del presupuesto

1. Fases y semanas
2. Presupuestos

Gestión de la calidad

1. Métricas de calidad
2. Inspecciones de calidad

Gestión de los recursos humanos

1. Organigrama del proyecto
2. Formación del Equipo de proyecto
3. Equipo de Proyecto Líder

Gestión de Riesgos

1. Matriz de probabilidad - impacto
2. Registro de riesgos
3. Análisis cualitativo y cuantitativo

Introducción a la gestión de portafolio de proyectos

1. El Estándar PMI
2. Portafolio de proyectos

Certificado por:

Facultad de Ciencias Económicas - CERSEU

UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

Organizado por:

CIP



ESPECIALIZACIÓN
SAN MARCOS